



**ASSOCIAZIONE PRO TERRA SANCTA**  
**ORGANIZZAZIONE NON GOVERNATIVA – ONLUS**

Sede in Via Matteo Boiardo 16, Roma (RM)

Codice fiscale n. 97275880587

**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31/12/2018**

Signori Soci,

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, che evidenzia un disavanzo di gestione di € 292.268, è stato redatto in coerenza con le indicazioni contenute nei documenti emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e nelle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit" emanate dall'Agenzia per le Onlus l'11 febbraio 2009 ed opportunamente adattate alle specificità dell'Associazione. Nel seguito, sottoponendo alla vostra approvazione il presente bilancio, Vi segnaliamo analiticamente i criteri di valutazione, nonché tutte le informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Associazione.

Lo schema di rendiconto gestionale evidenzia il dettaglio dei proventi per provenienza e gli impieghi suddivisi tra attività tipiche dell'Associazione ed attività di supporto.

**I. PRINCIPI DI BILANCIO**

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 si ispirano ai principi di prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci di bilancio sono comparate con quelle dell'esercizio precedente.

**II. CRITERI DI VALUTAZIONE**

Di seguito esponiamo i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- le immobilizzazioni immateriali, che si riferiscono a costi per migliorie dei beni di terzi sono iscritte al costo, al netto degli ammortamenti. Gli ammortamenti imputati al

- rendiconto gestionale sono calcolati in relazione al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del comodato.
- le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori;
- i crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo;
- le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale;
- il patrimonio netto è rappresentato dal fondo di dotazione e dalle riserve libere provenienti da avanzi di gestione di precedenti esercizi;
- il fondo per il trattamento di fine rapporto, calcolato in osservanza della legge e dei contratti collettivi vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale in correlazione dei costi e ricavi di esercizio. Sono rilevati come ratei attivi alcune rilevanti donazioni istituzionali da ricevere nel 2019 per progetti realizzati nel 2018;
- i proventi sono esposti in bilancio in generale secondo il principio di cassa, salvo quanto previsto in tema di ratei e risconti al fine di una migliore rappresentazione nel bilancio in ossequio al principio della correlazione fonti e impieghi e tenuto conto del principio della prudenza;
- gli oneri sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale. I costi di qualsivoglia natura, che possono essere imputati per destinazione vengono attribuiti direttamente al progetto a cui si riferiscono, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione, e sono classificati nella relativa voce nelle attività tipiche nel rendiconto gestionale. I costi che residuano non direttamente imputabili ai progetti sono classificati nell'ambito degli oneri di gestione.
- L'Associazione, riconosciuta ONG dal Ministero degli Affari Esteri, dotata di personalità giuridica, è iscritta all'Anagrafe delle Onlus della DRE del Lazio di cui al D.Lgs. 460/97, ai sensi dell'art.32 c.7 della L.125/14. Non svolge attività commerciale non è soggetto passivo di imposte.





- L'Associazione ha sede legale a Roma e sede operativa a Milano, dove risiedono i dipendenti ed operano i collaboratori. Poiché la regione Lombardia ha esentato le Onlus di cui all'art. 10 del D.Lgs. 460/97, l'Associazione non è soggetto passivo ai fini Irap.

### **III. CONTENUTI DELLE VOCI DI BILANCIO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Gli oneri pluriennali sostenuti per ristrutturazione e nuovi arredi della sede operativa di Milano, piazza S. Angelo 2, che nel 2017 ammontavano a € 28.125 al netto dell'ammortamento sono stati completamente ammortizzati. I locali sono concessi in comodato d'uso gratuito dalla Provincia di Lombardia San Carlo Borromeo dei frati minori, con contratto sottoscritto il 01 ottobre 2014, e regolarmente registrato, avente durata biennale con tacito rinnovo di due anni in due anni. Il valore complessivo degli oneri pluriennali sostenuto nel 2017 ammonta a € 56.250 ed è stato ammortizzato del 100%, suddividendo il costo nei due esercizi in cui si svolge il contratto in vigore e cioè il 2017 e il 2018. La quota di ammortamento inserita negli oneri di gestione del rendiconto gestionale è di € 28.125.

#### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce, invariata rispetto al precedente esercizio, comprende una simbolica partecipazione della Banca Etica, presso la quale abbiamo aperti i conti correnti dell'Associazione, acquistata ad € 1.725,00.

#### **CREDITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO**

I crediti a breve esposti per € 52.254 si riferiscono a:

- € 377 per crediti verso Erario anticipo bonus di cui al D.L. 66/14;
- € 51.877 riguardanti un anticipo di denaro versato nel mese di dicembre 2018 necessario al versamento della prima rata dell'acquisto dell'immobile, situato a Betlemme, destinato al progetto "Dar AlMajus Community Home". Tale progetto ha come scopo la realizzazione di un centro di formazione professionale e un centro culturale a sostegno della popolazione locale in riferimento a situazioni di disoccupazione e di disagio giovanile.

## ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

In data 05 dicembre 2018 l'Associazione ha proceduto alla chiusura del fondo di gestione patrimoniale "MY Style" di Banca Mediolanum, sottoscritto l'11/05/2017. A causa dell'andamento sfavorevole dei mercati finanziari nel 2018 la chiusura del Fondo di gestione ha comportato la rilevazione di una minusvalenza. La liquidità generata dalla chiusura dell'operazione è confluita nel conto corrente ordinario di Banca Mediolanum, sulla cui giacenza ci è stato riconosciuto un tasso di interesse attivo pari allo 0,50%, tasso di interesse competitivo sul mercato.

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce è così composta:

Conti correnti bancari	€ 1.635.624
Conti correnti postali	€ 244.937
	<hr/>
	€ 1.880.561
Cassa Milano	€ 2.903
	<hr/>
	€ 2.903

Le disponibilità bancarie rappresentano risorse che verranno impiegate negli esercizi successivi nell'ambito dei progetti dell'Associazione nelle aree di conservazione e sviluppo, educazione e assistenza e emergenza in Medio oriente.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi al 31/12/2018 ammonta a € 296.869. I ratei attivi pari a € 289.897 si riferiscono principalmente a:

- € 100.000 per contributo da regione Lombardia incassato il 28/02/2019 a consuntivo di spese sostenute nel 2018 per i progetti "Emergenza in Siria";
- € 110.000 per contributo da Fondazione Misereor incassato il 25/02/2019 a consuntivo di spese sostenute nel 2018 per i progetti "Emergenza in Siria";
- € 79.609 per quota di competenza 2018 della rata AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo) relativa alla seconda annualità del progetto "AID 10958 Betania ospitale: sviluppo sostenibile a sostegno della comunità locale" che verrà incassata nel 2019 dopo l'approvazione del rendiconto della prima annualità



I risconti attivi, pari a € 6.972 si riferiscono a costi amministrativi di competenza del 2019.

### **PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto pari a € 1.907.747 è formato dal disavanzo di esercizio, dal fondo di dotazione e dalle riserve degli esercizi precedenti.

Il fondo di dotazione ammonta ad € 43.919 ed è invariato rispetto al precedente esercizio.

Le riserve accantonate nei precedenti esercizi ammontano € 2.156.096 e il disavanzo di gestione dell'esercizio in corso è pari a € 292.268.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

Il trattamento di fine rapporto ammonta a € 36.684 ed è adeguato all'indennità maturata al 31/12/2018. Il fondo al 31/12/2017 di € 23.124 è stato incrementato della quota TFR maturata nell'esercizio e della rivalutazione del TFR al 31/12/2018.

### **DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO**

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo includono le seguenti voci:

- Debiti verso banche per € 1.462 per pagamenti effettuati con carta di credito;
- Debiti verso fornitori per € 237.913;
- Debiti tributari per € 14.465 di cui: € 7.402 per ritenute IRPEF dipendenti e imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR; € 7.048 per ritenute d'acconto IRPEF di lavoratori autonomi;
- Debiti verso il personale pari a € 23.473 si riferiscono alla quota di 14ma mensilità, permessi ferie maturati al 31/12/18 dai dipendenti e ai relativi oneri sociali.
- Debiti verso istituti previdenziali e assicurativi per € 12.568 di cui: € 11.188 verso INPS, € 177 verso INAIL e € 1.203 verso altri istituti.

### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

La voce risconti passivi, che nel 2017 era pari a € 863.723 non è presente nel 2018. Tali risconti si riferivano a donazioni ricevute nel mese di dicembre 2017 per progetti implementati nei primi mesi del 2018. Nel corso del 2018 invece gli impieghi per la realizzazione dei progetti sono stati maggiori delle donazioni ricevute e sono stati

anticipati i fondi di alcuni contributi istituzionali che entreranno nel corso del 2019, come già esposto nel paragrafo "ratei attivi";

## RENDICONTO GESTIONALE

### FONTI

Le fonti includono:

- le donazioni dirette suddivise per tipologia di donatore;
- la destinazione del cinque per mille tramite l'erario;
- i proventi figurativi derivanti dal supporto di attività socio culturali gestite dalle comunità locali;
- la valorizzazione del lavoro dei volontari.

Complessivamente i proventi del 2018 ammontano ad € 8.547.197 rispetto a € 9.654.685 del 2017 evidenziando una diminuzione di € 1.107.488 (- 11%).

La diminuzione delle entrate è da attribuirsi al calo delle donazioni a favore dell'emergenza in Siria soprattutto a causa di una minore esposizione mediatica del conflitto siriano. Inoltre alcuni importanti contributi istituzionali su progetti presentati nel 2018 hanno subito ritardi nell'invio dei fondi. In particolare i fondi per i progetti approvati dalla C.E.I. per l'emergenza Aleppo sono stati inviati nei primi mesi del 2019 e il contributo per il progetto "Dar AlMajus Community Home" è stato suddiviso in due rate di cui la seconda non ancora incassata. La prima annualità del progetto finanziato da AICS "BETANIA OSPITALE : Sviluppo Sostenibile a Sostegno della Comunità locale" è stata estesa di 6 mesi terminando a ottobre 2018; di conseguenza l'incasso della seconda rata del contributo istituzionale dovrà essere incassato nel 2019.

Da segnalare l'incremento dei contributi del 5 per mille, che evidenzia una maggiore affezione da parte dei sostenitori di ATS alla *mission* dell'Associazione per la Terra Santa,

confermando anche l'impegno dell'attività di raccolta fondi.

I contributi da lasciti si riferiscono al ricavato della vendita di un immobile da parte di una devota sostenitrice.

I fondi provenienti da donatori esteri, prevalentemente europei, sia privati che istituzionali rimangono significativi grazie soprattutto al potenziamento delle attività di fundraising degli ultimi anni.



## **IMPIEGHI**

### **ONERI ATTIVITA' TIPICHE**

Gli impieghi in attività tipiche ammontano complessivamente a € 8.203.822, rispetto ai € 8.598.461 del 2017.

Durante tutto il 2018 sono continuati gli impieghi di risorse nell'area Emergenza soprattutto a favore della Siria; è proseguito il sostegno per supportare i bisogni primari di acqua, energia, cibo e assistenza sanitaria delle persone che si sono trovate private di tutto a causa della guerra; è continuata l'attività di recupero e ristrutturazione di immobili distrutti.

Nell'ambito dell'area di Conservazione e sviluppo continua l'impegno per l'implementazione del Terra Sancta Museum che ha visto nel corso del 2018 importanti passi in avanti tra cui l'apertura della prima sezione archeologica; continua inoltre il progetto a Betania relativo all'area storica situata intorno alla Tomba di Lazzaro con attività di promozione turistica e di sviluppo della popolazione locale; per questo progetto l'Associazione ha ottenuto un finanziamento pubblico dell'Agenzia Italiana di Cooperazione e Sviluppo; inoltre ATS ha mantenuto il proprio impegno nel progetto "la nostra casa" di recupero delle case di Gerusalemme e Betlemme.

All'interno dell'area educazione e assistenza continua l'impegno di ATS a favore della popolazione di Betlemme (soprattutto anziani, bambini e famiglie bisognose) e siriana; In Siria ATS ha avviato un progetto di riabilitazione psicologica destinato a bambini nati dopo l'inizio della guerra. A Gerusalemme sono state promosse varie attività con le scuole locali legate al Terra Sancta Museum per promuovere la conoscenza della storia della città da parte degli studenti.

Inoltre in diversi luoghi l'Associazione sostiene le scuole nella copertura delle spese di gestione e delle rette scolastiche per sostenere l'impegno educativo e facilitare l'accesso a un'educazione di qualità anche da parte dei bambini delle famiglie più disagiate.

Di seguito si illustrano gli impieghi per attività tipiche suddivise all'interno di ciascuna area per singolo progetto.

		2018	% area	% tot
101	Impieghi per conventi e santuari	247.719		
		247.719		3,0%
1	<b>CONSERVAZIONE E SVILUPPO</b>			
1	Pro attività area conservazione e sviluppo luoghi Santi	43.821	1,6%	
2	Terra Sancta Museum	495.013	18,1%	
3	Gerusalemme e Betlemme progetto "La Nostra Casa"	934.169	34,2%	
4	Siria, ristrutturazioni e ricostruzioni	614.945	22,5%	
5	Sebastia, recupero strutture e comunità	12.562	0,6%	
6	Nazareth, la casa di Maria	20.000	0,7%	
7	Gerusalemme, Libri ponti di pace, biblioteche	17.827	0,7%	
8	Terra Santa Organ Festival	36.555	1,3%	
9	Betania	279.714	10,2%	
10	Monte Nebo, recupero strutture	15.000	0,5%	
12	Valorizzazione volontari a servizio area progetti	263.311	9,6%	
		2.732.917	100%	33,3%
2	<b>EDUCAZIONE E ASSISTENZA</b>			
1	Pro attività area educazione e assistenza	55.063	3,8%	
2	Gerusalemme Opere di carità	120.000	8,2%	
3	Palestina formazione e assistenza	147.150	10,1%	
4	Betlemme aiuto alle scuole	122.688	8,4%	
5	Betlemme assistenza medica e formazione	353.430	24,2%	
6	Siria, interventi educazione e assistenza	426.144	29,2%	
7	Egitto, assistenza famiglie povere	38.676	2,7%	
8	Giordania assistenza e formazione	135.970	9,3%	
9	Valorizzazione volontari a servizio area progetti	60.239	4,1%	
		1.459.360	100%	17,8%
3	<b>EMERGENZE MEDIO ORIENTE</b>			
1	Progetti di emergenza in Siria	2.318.494	95,0%	
2	Assistenza rifugiati in Giordania, Libano e Rodi	110.978	4,5%	
3	Aiuti alla comunità cristiana di Gaza	10.000	0,5%	
		2.439.472	100%	29,7%
4	<b>ATTIVITA' SOCIO-CULTURALI</b>			
1	Visite pro Terra Santa	116.769	50,1%	
2	Gadget e prodotti	40.405	17,3%	
3	Guest house a Betlemme e Sebastia	76.056	32,6%	
		233.230	100,0%	2,8%
5	<b>ATTIVITA' PROMOZIONE PROGETTI</b>			
1	Gestione fundraising donatori privati e istituzionali	729.669	66,9%	
2	Spese di comunicazione	361.455	33,1%	
		1.091.124	100,0%	13,4%
	<b>Totale impieghi per attività tipiche</b>	<b>8.203.822</b>		
	<b>Totale</b>	<b>8.203.822</b>		<b>100%</b>

### IMPIEGHI PER ATTIVITA' ORDINARIA DI PROMOZIONE PROGETTI

La voce esposta per € 1.091.124 comprende:

- i costi di gestione fundraising di € 729.668, e comprendono costi di acquisizione anagrafiche, creatività, costi tipografici e di spedizione;
- i costi di comunicazione di € 361.455, sostenuti per inserti e articoli in riviste e per attività di comunicazione digitale su web e piattaforme social.



## **COSTO DI LAVORO E COLLABORATORI**

La voce esposta per € 409.781 comprende:

- i costi di lavoro dipendente di € 261.135
- i costi per collaboratori stabili di € 148.646

Il costo di lavoro dipendente è aumentato da € 235.027 a € 261.135, tale aumento è dovuto al termine delle agevolazioni contributive a favore di tre dipendenti. Il numero dei dipendenti totali al 31/12/2018 è rimasto invariato rispetto al 2017 ed è pari a 8 persone.

I costi suddetti includono anche i relativi oneri previdenziali ed assicurativi oltre che il trattamento di fine rapporto.

I costi dei collaboratori si riferiscono a professionisti che in modo continuativo operano a supporto delle attività istituzionali.

## **COSTI GENERALI**

I costi generali esposti per € 225.862 includono:

- spese generali per € 146.332 tra cui: spese bancarie, spese funzionamento uffici, spese telefoniche, servizi informatici e amministrativi;
- consulenze legali, fiscali e amministrative per € 51.405 tra cui servizi contabili e adempimenti legali, elaborazione stipendi. Tale importo include anche € 14.591 relativi ai costi di consulenza dello Studio Perrone che ha elaborato il "Modello di organizzazione gestione e controllo". Inoltre sono ricompresi € 5.107 per consulenza necessaria all'adeguamento normativo della legge sulla Privacy.
- minusvalenza generata dalla chiusura della gestione patrimoniale "MY Style" di Banca Mediolanum pari a € 43.260;
- quota di ammortamenti degli oneri pluriennali per miglioramento beni di terzi per € 28.125.

Si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 non sono state effettuate operazioni con soggetti in conflitto di interesse che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio dell'Associazione.

## **DISAVANZO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO**

Alla conclusione dell'esercizio 2018 il risultato gestionale è costituito da un disavanzo pari a € 292.268, mentre l'esercizio 2017 presentava un avanzo pari a € 575.120 .

Nel corso del 2018 le uscite per impiego fondi sui progetti sono state maggiori delle entrate dell'anno per donazioni. Nonostante una flessione delle entrate ATS ha mantenuto l'impegno implementativo e ha utilizzato le disponibilità liquide nell'ottica di una maggiore efficienza.

Il disavanzo gestionale dell'esercizio, che corrisponde alla differenza tra il totale delle entrate e le uscite per gli scopi istituzionali legati al lavoro di missione e le uscite per gli oneri di gestione della struttura, verrà coperto dall'utilizzo delle riserve accantonate negli esercizi precedenti.

## **ANDAMENTO GESTIONALE**

Con riguardo alle informazioni gestionali e alla *mission* si rimanda alla relazione sulla gestione, nonché ai prospetti di dettaglio relativi alle fonti e agli impieghi ripartiti per progetto.



**Tommaso Saltini**  
**Direttore Generale**